## **Risk-Assessment-v0.1**

A logo on a black background

Description automatically generated

### Συνεργαζόμενα Μέλη (με Αλφαβητική Σειρά Επωνύμων)

1. Αγγουρά Ρουμπίνη Μαρία 1084634 4ο Έτος
2. Γιαννακόπουλος Θεόδωρος 1072573 5ο Έτος
3. Παυλόπουλος Ιάσονας 1084565 4ο Έτος

## **Εκτίμηση Κινδύνων**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Αλλαγή στην Σύσταση της Ομάδας Εργασίας | | | | | |
| **Α/Α:  01** | **Υπεύθυνος αντιμετώπισης:**  **Υπεύθυνος Έργου** | | **Ημερομηνία:**  **21/03/2024** | | **Προτεραιότητα:**  **1     2     3** |
| **Συνδεόμενη δραστηριότητα:**  **Έγκαιρη Ολοκλήρωση Πρότζεκτ** |
| **Περιγραφή κινδύνου:** **Κάποιο από τα μέλη, ενδέχεται να αποχωρήσει είτε για προσωπικούς λόγους, είτε γιατί δεν μπορεί να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις που του ανατίθενται. Αυτό συνεπάγεται την άμεση αναζήτηση νέου ατόμου, το οποίο θα πρέπει να ενημερωθεί για την έως τώρα πρόοδο και να ενταχθεί ομαλά στην ομάδα.** | | | | | |
| **Τύπος:               *Σχέδιο      Ποιότητα    Κόστος***  **Επεξήγηση:**  **Η αποχώρηση ενός μέλους και η διαδικασία ένταξης ενός νέου θα οδηγήσει σε μία καθυστέρηση η οποία θα έχει τα παρακάτω αποτελέσματα. Πρώτον, θα αλλάξει ο χρονοπρογραμματισμός των αρμοδιοτήτων και εργασιών των μελών, με αποτέλεσμα την αλλαγή του αρχικού πλάνου εργασίας και την επιπλέον ενασχόληση των μελών με περισσότερα πράγματα στο ίδιο χρονικό διάστημα, γεγονός το οποίο θα έχει μειονεκτικό αντίκτυπο στην ποιότητα του πρότζεκτ. Ακόμη, θα υπάρχουν και άμεσες οικονομικές συνέπειες, λόγω πιθανών ρητρών για την μη τήρηση της προθεσμίας και την παράταση εργασίας των μελών της ομάδας χωρίς επιπλέον οικονομικές απολαβές.** | | | | | |
|
| **Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:**  ***Υψηλό     Μεσαίο    Χαμηλό*** | | | **Πιθανότητα:**  ***Μεγάλη    Μεσαία    Μικρή*** | | |
| **Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:**  **Η αρχική σύσταση της ομάδας και η αρχή της συνεργασίας/ εργασίας πάνω στο πρότζεκτ** | | | | | |
| **Στρατηγική μετριασμού:**  **Αναζήτηση 4ου μέλους ομάδας, ώστε η αποχώρηση ενός να μην αποτελέσει τόσο σοβαρό πρόβλημα.**  **Να υπάρχει απόλυτη κατανόηση από τα μέλη της ομάδας για την σημασία τους στην διαδικασία διεκπεραίωσης του πρότζεκτ καθώς και της ανάγκης να ανταποκρίνονται στις υποχρεώσεις τους.**  **Να υπάρχει ήδη επικοινωνία με πιθανά νέα μέλη της ομάδας, σε περίπτωση που χρειαστεί να υπάρξει αντικατάσταση.** | | | | | |
| **Γεγονός έναρξης της επιβολής στρατηγικής αντιμετώπισης:**  **Η αποχώρηση κάποιου μέλους της ομάδας.** | | | | | |
| **Στρατηγική αντιμετώπισης:**  **Άμεση εύρεση αντικαταστάτη, και περισσότερη ενασχόληση σε εργατοώρες από τα ήδη υπάρχοντα μέλη, για την ένταξη του νέου μέλους, και κάλυψη του κενού μέχρι αυτό να βρεθεί.** | | | | | |
| **Παρακολούθηση κινδύνου** | | | | | |
| Ημ/νία  **21/03/2024** | | Δράση  **Καμία** | | Κατάσταση  **Καμία** | |
| **Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:**  **Η ομαλή ολοκλήρωση του πρότζεκτ** | | | | **Τρέχουσα κατάσταση:**  ***Ενεργός***  ***Ανενεργός*** | |
| **Τελική ημ/νιο παρακολούθησης κινδύνου:**  **Με την λήξη και ολοκλήρωση του Πρότζεκτ** | | | |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Γνωστικό Επίπεδο και Εμπειρία Μελών Ομάδας | | | | | |
| **Α/Α:  02** | **Υπεύθυνος αντιμετώπισης:**  **Υπεύθυνος Έργου** | | **Ημερομηνία:**  **21/03/2024** | | **Προτεραιότητα:**  **1     2     3** |
| **Συνδεόμενη δραστηριότητα:**  **Έγκαιρη και Ποιοτική Ολοκλήρωση Πρότζεκτ** |
| **Περιγραφή κινδύνου:** **Κάποιο/-α από τα μέλη της ομάδας μπορεί να μην έχουν την κατάλληλη εμπειρία και γνώση για να ανταποκριθούν αποτελεσματικά στις υποχρεώσεις και tasks τους κατά την διάρκεια υλοποίησης του Πρότζεκτ.** | | | | | |
| **Τύπος:               *Σχέδιο      Ποιότητα    Κόστος***  **Επεξήγηση:**  **Όταν μέλος της ομάδας αδυνατεί ή δυσκολεύεται να ανταποκριθεί σε ένα μέρος των tasks του λόγω έλλειψης γνώσεων, μπορεί να οδηγήσει σε μη ποιοτικό έργο ή ακόμα και στην καθυστέρηση του πρότζεκτ. Αυτό θα επιφέρει άμεσες οικονομικές συνέπειες λόγω πιθανών ρητρών για την μη τήρηση της προθεσμίας καθώς και παράταση της εργασίας μελών της ομάδας χωρίς επιπλέον οικονομικές απολαβές.** | | | | | |
|
| **Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:**  ***Υψηλό     Μεσαίο    Χαμηλό*** | | | **Πιθανότητα:**  ***Μεγάλη    Μεσαία    Μικρή*** | | |
| **Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:**  **Η αργοπορία ενός μέλους κατά την υλοποίηση του πρότζεκτ, λόγω γνωστικών ελλείψεων ή εμπειρίας** | | | | | |
| **Στρατηγική μετριασμού:**  **Εκ των προτέρων ενημέρωση και εκπαίδευση των μελών της ομάδας για τα εργαλεία που θα χρησιμοποιηθούν και τις γνώσεις που θα χρειαστούν. Αφιέρωση προσωπικού χρόνου για την εξοικείωση και κάλυψη κενών από τα μέλη της ομάδας, ώστε να είναι έτοιμα για την ενασχόληση με τις υποχρεώσεις τους στην υλοποίηση του πρότζεκτ. Να γίνει ο καταμερισμός των επιμέρους εργασιών στα μέλη, ανάλογα με τις έως τώρα γνώσεις και δυνατότητές τους.** | | | | | |
| **Γεγονός έναρξης της επιβολής στρατηγικής αντιμετώπισης:**  **Καθυστέρηση της προόδου μιας επιμέρους εργασίας, που έχει αναλάβει ένα μέλος, λόγω έλλειψης γνώσεων ή/και εμπειρίας.** | | | | | |
| **Στρατηγική αντιμετώπισης:**  **Άμεση βοήθεια και καθοδήγηση από τα υπόλοιπα μέλη της ομάδας. Αφιέρωση προσωπικού χρόνου για εμβάθυνση στο θέμα που τον δυσκολεύει. Πλήρης ανάθεση αυτής της εργασίας σε άλλο μέλος της ομάδας, και ανάθεση άλλων εργασιών στο εν λόγω άτομο.** | | | | | |
| **Παρακολούθηση κινδύνου** | | | | | |
| Ημ/νία  **21/03/2024** | | Δράση  **Καμία** | | Κατάσταση  **Καμία** | |
| **Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:**  **Η έγκαιρη και ομαλή ολοκλήρωση του Πρότζεκτ** | | | | **Τρέχουσα κατάσταση:**  ***Ενεργός***  ***Ανενεργός*** | |
| **Τελική ημ/νιο παρακολούθησης κινδύνου:**  **Με την λήξη και ολοκλήρωση του Πρότζεκτ** | | | |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Αλλαγές Στόχων και Απαιτούμενων Λειτουργιών | | | | | |
| **Α/Α:  03** | **Υπεύθυνος αντιμετώπισης:**  **Υπεύθυνος Έργου** | | **Ημερομηνία:**  **21/03/2024** | | **Προτεραιότητα:**  **1     2     3** |
| **Συνδεόμενη δραστηριότητα:**  **Έγκαιρη και Ποιοτική Ολοκλήρωση Πρότζεκτ** |
| **Περιγραφή κινδύνου:** **Μετά από επικοινωνία με τον πελάτη, μπορεί να προκύψουν σημαντικές αλλαγές στον αρχικό σχεδιασμό της εφαρμογής και στις λειτουργίες της, ή να βρεθούν λειτουργίες που η ομάδα εξέλαβε διαφορετικά από τον τρόπο που ο πελάτης τις περιέγραψε αρχικά.** | | | | | |
| **Τύπος:               *Σχέδιο      Ποιότητα    Κόστος***  **Επεξήγηση:**  **Η αλλαγή στόχων και λειτουργιών απαιτεί επιπλέον χρόνο της ομάδας και αναδιαμόρφωση του χρονοδιαγράμματος εργασίας της, τα οποία μακροπρόθεσμα έχουν και οικονομικό αντίκτυπο.** | | | | | |
|
| **Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:**  ***Υψηλό     Μεσαίο    Χαμηλό*** | | | **Πιθανότητα:**  ***Μεγάλη    Μεσαία    Μικρή*** | | |
| **Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:**  **Συζήτηση με τον/ τους πελάτες και διαφοροποίηση των στόχων/ λειτουργιών της εφαρμογής.** | | | | | |
| **Στρατηγική μετριασμού:**  **Επιδίωξη εξ αρχής από τα μέλη της ομάδας, να γίνουν σαφείς και ξεκάθαρες οι απαιτούμενες λειτουργίες. Ύπαρξη συνεχούς επικοινωνίας με τον πελάτη για κάθε κίνηση και λειτουργία που δημιουργείται. Επιπλέον σημαντικό είναι να υπάρχει αρχική συμφωνία στο συμβόλαιο για τις πιθανές αλλαγές που μπορεί να ζητηθούν και τις χρονικές παρατάσεις και οικονομικές επιβαρύνσεις εις βάρος του πελάτη που μπορεί να έχουν για το Πρότζεκτ.** | | | | | |
| **Γεγονός έναρξης της επιβολής στρατηγικής αντιμετώπισης:**  **Όταν ζητηθούν/εντοπιστούν αλλαγές που πρέπει να γίνουν.** | | | | | |
| **Στρατηγική αντιμετώπισης:**  **Ενημέρωση του πελάτη για τις επιπτώσεις και εμπλοκές στην πρόοδο του πρότζεκτ που μπορεί να έχουν αλλαγές κατά την διάρκεια ή και προς το τέλος του, τόσο σε χρονικό επίπεδο όσο και σε οικονομικό. Αυτό μπορεί να τον αποτρέψει από το να επιμείνει σε μέρος των αλλαγών και να συμβιβαστεί με τον τρόπο που έχουν δημιουργηθεί οι λειτουργίες ως τώρα. Στην περίπτωση που αποφασιστεί/απαιτηθεί να γίνουν αλλαγές, πρέπει η ομάδα σε συνεννόηση με τον πελάτη να τις ταξινομήσει και οργανώσει με σειρά προτεραιότητας, με σκοπό να αφιερωθούν οι πόροι εκεί που κρίνεται πιο σημαντικό.** | | | | | |
| **Παρακολούθηση κινδύνου** | | | | | |
| Ημ/νία  **21/03/2024** | | Δράση  **Καμία** | | Κατάσταση  **Καμία** | |
| **Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:**  **Η έγκαιρη και ομαλή ολοκλήρωση του Πρότζεκτ** | | | | **Τρέχουσα κατάσταση:**  ***Ενεργός***  ***Ανενεργός*** | |
| **Τελική ημ/νιο παρακολούθησης κινδύνου:**  **Με την λήξη και ολοκλήρωση του Πρότζεκτ** | | | |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Οικονομικοί Πόροι και Χρηματοδότηση | | | | | |
| **Α/Α:  04** | **Υπεύθυνος αντιμετώπισης:**  **Υπεύθυνος Έργου** | | **Ημερομηνία:**  **23/03/2024** | | **Προτεραιότητα:**  **1     2     3** |
| **Συνδεόμενη δραστηριότητα:**  **Έγκαιρη και ποιοτική ολοκλήρωση του Πρότζεκτ**  **Συντήρηση τελικού προϊόντος** |
| **Περιγραφή κινδύνου:** **Η έλλειψη χρημάτων και επαρκούς οικονομικής ενίσχυσης αποτελεί τροχοπέδη στη πρόοδο του πρότζεκτ, καθώς μπορεί να οδηγήσει σε έλλειψη υλικών εφοδίων και κινήτρου εργασίας των μελών της ομάδας, αν δεν μπορούν να πληρωθούν για την εργασία τους έγκαιρα** | | | | | |
| **Τύπος:               *Σχέδιο      Ποιότητα    Κόστος***  **Επεξήγηση:**  **Η έλλειψη οικονομικών πόρων σχετίζεται άμεσα με πιθανή καθυστέρηση του έργου και προφανώς με επιπλέον οικονομική επιβάρυνση της ομάδας, ενώ μπορεί να επηρεάσει και την ποιότητα του έργου, αν δεν υπάρχει η οικονομική δυνατότητα να υποστηριχθούν τα εργαλεία και η τεχνολογία που χρειάζεται.** | | | | | |
|  |
| **Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:**  ***Υψηλό     Μεσαίο    Χαμηλό*** | | | **Πιθανότητα:**  ***Μεγάλη    Μεσαία    Μικρή*** | | |  |
| **Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:**  **Αδυναμία πληρωμής εργαζομένων, εργαλείων που χρησιμοποιούνται και εξοπλισμού.** | | | | | |  |
| **Στρατηγική μετριασμού:**  **Εκ των προτέρων καλός σχεδιασμός και οικονομικό πλάνο, ώστε η δουλειά μας να είναι προσαρμοσμένη στο budget που έχει αρχικά εκτιμηθεί, και να μην βρεθούμε σε οικονομικό αδιέξοδο κατά την πορεία υλοποίησης του Πρότζεκτ.** | | | | | |  |
| **Γεγονός έναρξης της επιβολής στρατηγικής αντιμετώπισης:**  **Η έλλειψη χρημάτων κατά την διάρκεια υλοποίησης του πρότζεκτ, η οποία μπορεί να αποτελέσει εμπόδιο στην κάλυψη βασικών αναγκών για την εργασία μας και στη  συνέχιση του Πρότζεκτ.** | | | | | |  |
| **Στρατηγική αντιμετώπισης:**  **Επικοινωνία με τον πελάτη για πιθανές αλλαγές με σκοπό την εξοικονόμηση οικονομικών πόρων και αναζήτηση χορηγών για την συνέχιση του πρότζεκτ.** | | | | | |  |
| **Παρακολούθηση κινδύνου** | | | | | |  |
| Ημ/νία  **23/03/2024** | | Δράση  **Καμία** | | Κατάσταση  **Καμία** | |  |
| **Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:**  **Η έγκαιρη και ομαλή ολοκλήρωση του Πρότζεκτ** | | | | **Τρέχουσα κατάσταση:**  ***Ενεργός***  ***Ανενεργός*** | |  |
| **Τελική ημ/νιο παρακολούθησης κινδύνου:**  **Με την λήξη και ολοκλήρωση του Πρότζεκτ** | | | |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Ασυμφωνία Χαρακτήρων εντός των μελών της ομάδας | | | | | |
| **Α/Α:  05** | **Υπεύθυνος αντιμετώπισης:**  **Υπεύθυνος Έργου** | | **Ημερομηνία:**  **23/03/2024** | | **Προτεραιότητα:**  **1     2     3** |
| **Συνδεόμενη δραστηριότητα:**  **Έγκαιρη και ποιοτική ολοκλήρωση του Πρότζεκτ/ τελικού προϊόντος Ομαλή Λειτουργία Επιχείρησης** |
| **Περιγραφή κινδύνου:** **Τα μέλη της ομάδας μπορεί να έχουν διαφορετικό χαρακτήρα και τρόπο συμπεριφοράς, και όπως γίνεται σε κάθε ομάδα ατόμων δεν μπορούν όλοι να ταιριάζουν με όλους.** | | | | | |
| **Τύπος:               *Σχέδιο      Ποιότητα    Κόστος***  **Επεξήγηση:**  **Αν δημιουργηθούν διαφωνίες που αφορούν την υλοποίηση του πρότζεκτ και δεν μπορεί να υπάρξει ομαλή συνεργασία μεταξύ των μελών, αυτό μπορεί να οδηγήσει σε υποβάθμιση της ποιότητας του αποτελέσματος καθώς και σε καθυστέρηση του έργου.** | | | | | |
|  |
| **Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:**  ***Υψηλό     Μεσαίο    Χαμηλό*** | | | **Πιθανότητα:**  ***Μεγάλη    Μεσαία    Μικρή*** | | |  |
| **Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου:**  **Έλλειψη συνεργασίας και εντοπισμός διαφωνιών ως προς την υλοποίηση του πρότζεκτ.** | | | | | |  |
| **Στρατηγική μετριασμού:**  **Προσεκτική επιλογή των μελών της ομάδας, από την αρχή διεκπεραίωσης του πρότζεκτ, καθώς και δραστηριότητες μεταξύ τους στην αρχή και κατά την διάρκεια εργασίας τους με σκοπό να συσφίξουν τις σχέσεις τους και να γνωριστούν καλύτερα.** | | | | | |  |
| **Γεγονός έναρξης της επιβολής στρατηγικής αντιμετώπισης:**  **Η καθυστέρηση της προόδου και αδυναμία συνεργασίας των μελών κατά την διάρκεια εργασίας τους πάνω στο πρότζεκτ** | | | | | |  |
| **Στρατηγική αντιμετώπισης:**  **Συζήτηση μεταξύ των μελών της ομάδας για το που εντοπίζεται το πρόβλημα συνεργασίας τους καθώς και τι διαφορετικές απόψεις μπορεί να υπάρχουν πάνω σε ένα θέμα του πρότζεκτ. Σκοπός είναι να γίνει συνδιαμόρφωση, δηλαδή με πειθώ και επιχειρήματα, να καταλήξουν συνολικά σε μία απόφαση. Αν το πρόβλημα είναι διευρυμένο και η συνεργασία καθιστάται αδύνατη, ίσως χρειαστεί η απομάκρυνση κάποιου μέλους από την ομάδα, αλλά αυτό θα αποτελέσει την έσχατη λύση.** | | | | | |  |
| **Παρακολούθηση κινδύνου** | | | | | |  |
| Ημ/νία  **23/03/2024** | | Δράση  **Καμία** | | Κατάσταση  **Καμία** | |  |
| **Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου:**  **Η έγκαιρη και ομαλή ολοκλήρωση του Πρότζεκτ** | | | | **Τρέχουσα κατάσταση:**  ***Ενεργός***  ***Ανενεργός*** | |  |
| **Τελική ημ/νιο παρακολούθησης κινδύνου:**  **Με την λήξη και ολοκλήρωση του Πρότζεκτ** | | | |  |